



RED UNIVERSITARIA CRUZ DEL SUR

Memoria Anual

2009

CONTENIDOS

I.	PRESENTACIÓN	3
II.	DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN 2009	5
III.	UNIVERSIDADES MIEMBROS	6
IV.	RESULTADOS DE LAS UNIVERSIDADES INTEGRANTES DE LA RED	8
IV.1	INVESTIGACIÓN	9
IV.2	APORTE A LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO	12
IV.3	INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN CON LA EMPRESA	13
IV.4	EQUIDAD Y CALIDAD ACADÉMICA	20
IV.5	ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMAS	22
IV.6	RANKINGS NACIONALES DE CALIDAD	23
V.	LOGROS DE LA RED	25
VI.	DESAFIOS PENDIENTES. PRIORIDADES PARA EL PLAN DE DESARROLLO 2010	28
VII.	ANEXOS	29
	ANEXO I. ACTIVIDADES REALIZADAS	30
	ANEXO II RECURSOS	36

PRESENTACIÓN

El 10 de Marzo de 2009 se funda la Red Universitaria Cruz del Sur con el propósito de trabajar en conjunto para promover altos estándares de calidad académica en Chile y en las universidades integrantes mediante el intercambio continuo de experiencias; la creación de capital humano avanzado; la internacionalización, y constituirse en un ámbito de reflexión y estudio de políticas públicas.

La Red Universitaria Cruz del Sur está integrada por cinco universidades chilenas, intensivas en investigación, comprometidas con el bien común y el desarrollo del país, con una historia de colaboración y proyectos compartidos en el ámbito de la investigación, formación de doctores, protección de la propiedad intelectual y vinculación con la empresa. Ellas son:

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE
UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN
PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO
UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA
UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

LA MISIÓN DE LA RED PERSIGUE,

Mejorar la calidad de los programas de formación de pregrado y postgrado promoviendo el uso de estándares de calidad académica internacional.

Fortalecer las actividades de investigación y generación de conocimientos, desarrollando proyectos conjuntos en áreas de importancia estratégica para el país.

Mejorar el servicio que las universidades otorgan al país en el desarrollo social, cultural y económico, y especialmente en la definición y ejecución de políticas públicas.

Ayudar a mejorar la calidad del sistema educativo primario y secundario, mediante programas de formación inicial de profesores que cumplan con altos estándares de calidad.

Para llevar a cabo su misión, la Red ha definido ocho ejes estratégicos donde focalizar sus proyectos de desarrollo.

EQUIDAD

Queremos promover y diseñar un sistema de acceso a la educación superior más equitativo, menos sensible a la proveniencia escolar de los postulantes (colegios municipalizados, subvencionados y privados) que hoy día está fuertemente vinculada a la situación socioeconómica de las familias.

PROGRAMAS DE ESTUDIO

Consideramos como prioridad elevar los estándares de calidad académica de los programas de estudio de pregrado y postgrado que ofrecen nuestras Universidades.

FINANCIAMIENTO

Buscaremos formas más eficientes para gestionar recursos públicos y privados, frente al desafío común de enfrentar costos crecientes en las actividades universitarias, especialmente las de investigación.

INSTITUCIONALIDAD

Creemos que se necesita mejorar la actual organización del Sistema Universitario Chileno, queremos promover una nueva institucionalidad, buscando alternativas integradoras, única condición necesaria para el logro de metas nacionales de calidad, equidad y pertinencia para el sistema.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Creemos que es parte de nuestra misión y responsabilidad ante el país, ser un activo actor en el ámbito de la formulación, análisis y debate de las políticas públicas relativas a educación superior, ciencia, tecnología e innovación.

INTERNACIONALIZACIÓN

Buscaremos proyección internacional mediante la vinculación con otras redes universitarias, integradas por instituciones de investigación intensiva y estudios avanzados.

CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Una de nuestras prioridades será fortalecer nuestras capacidades asociadas en la investigación en todos los campos del saber, también en la innovación y vinculación con la empresa.

COMUNICACIONES

Queremos transmitir a la sociedad chilena la importancia de contar con Universidades de Investigación de clase mundial, mostrando y difundiendo los aportes que las Universidades de la red realizan al conocimiento y a la formación de doctores.

DIRECTORIO

Pedro Pablo Rosso R.

Rector Pontificia Universidad Católica de Chile
PRESIDENTE

Sergio Lavanchy M.

Rector Universidad de Concepción
VICEPRESIDENTE

Alfonso Muga N.

Rector Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
SECRETARIO

José Rodríguez P.

Rector Universidad Santa María
TESORERO

Víctor Cubillos G.

Rector Universidad Austral de Chile
DIRECTOR

ADMINISTRACION

Claudia Reyes Gutiérrez

Directora Ejecutiva
Red Universitaria Cruz del Sur

Carola Kappes K.

Asistente Gestión
Red Universitaria Cruz del Sur

UNIVERSIDADES MIEMBROS

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

Fundada en junio de 1888, la Universidad tiene una fuerte vocación de servicio público y ofrece una propuesta educativa plural, socialmente inclusiva en un marco de valores cristianos.

Cuenta con más de 22.000 estudiantes distribuidos en 4 campus ubicados en la ciudad de Santiago y una Sede en la ciudad de Villarrica. Está integrada por 18 Facultades, que desarrollan 311 programas de estudio, tanto de pregrado como de postgrado, 29 de los cuales corresponden a programas de doctorado.



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAISO

Ubicada en la ciudad de Valparaíso, inició sus actividades académicas el 25 de marzo de 1928.

La Universidad ha desarrollado una ininterrumpida labor docente, de investigación y extensión, basando su formación en el humanismo cristiano, la diversidad disciplinaria y la excelencia académica. Cuenta con una matrícula superior a los 13.000 estudiantes, distribuidos en 9 Facultades y 105 programas de estudio, de los cuales 10 corresponden a programas de doctorado.

UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

Se funda en 1919, siendo la primera Universidad de la región centro-sur del país cuya misión es crear, transmitir y conservar el saber y la cultura al más alto nivel de excelencia. Es una institución humanista, laica y pluralista, con arraigo regional y nacional y una importante proyección internacional. Cuenta con más de 23.000 estudiantes distribuidos en 3 campus ubicados en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles. Cuenta con 19 Facultades, 86 programas de estudio, de los cuales 23 corresponden a programas de doctorado.



UNIVERSIDAD TECNICA FEDERICO SANTA MARÍA

Se funda en Valparaíso el 27 abril de 1926. Es una institución que lidera en el campo de la Ingeniería, Ciencia y Tecnología.

Cuenta con más de 14.000 alumnos distribuidos en 7 campus ubicados en las ciudades de Valparaíso, Viña del Mar, Rancagua, Concepción y Guayaquil, Ecuador.

Cuenta con 71 programas de estudio, de los cuales 6 son programas de doctorado.



UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE

Fundada el 7 de septiembre de 1954 en Valdivia, la Universidad Austral de Chile ha visto en la investigación una actividad académica fundamental, que se ha concentrado principalmente en el área biológica y en torno a los problemas vinculados al medio ambiente y a la explotación de recursos naturales renovables.

Cuenta con más de 12 mil estudiantes en sus dos Campus de Valdivia, su Facultad de Medicina en Osorno y su Sede en Puerto Montt.

Está integrada por 10 Facultades que desarrollan 72 programas de estudio, de los cuales 6 son programas de doctorado.



RESULTADOS DE LAS UNIVERSIDADES INTEGRANTES DE LA RED

Un recuento de los principales resultados de gestión de cada una de las Universidades que integran la Red durante los períodos 2008 y 2009 puede apreciarse en los siguientes indicadores:

	PUC		UdeC		PUCV		USM		UACH		TOTALES	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009
1 matrícula total	21.367	21.982	22.127	22.859	14.056	14.160	14.169	16.881	11.791	12.127	83.510	88.009
1.1 matrícula pregrado	18.555	19.040	20.541	21.230	13.094	13.086	13.018	15.553	11.198	11.532	76.406	80.441
1.2 matrícula postgrado	2812	2942	1586	1629	962	1074	1.151	1.328	593	595	7.104	7.568
1.2.2 magister	2066	2165	1152	1163	771	861	1.071	1.237	428	430	5.488	5.856
1.2.3 doctorados	746	777	434	466	191	213	80	91	165	165	1.616	1.712
2 académicos totales	2732	2789	2124	2036	1238	1232	828	1034	1128	1.170	8.050	8.261
2.1 planta	1771	1799	1195	1186	448	458	329	320	642	639	4.383	4.402
2.2 jornadas parciales	961	990	931	850	790	774	499	714	486	531	3.667	3.859
2.3 UCE	1761,6	1807,9	1450,97	1234,4	542,2	553,12	455,5	411	753,22	792,76		
3 programas estudio totales	206	205	157	157	91	96	48	64	72	73	574	595
3.1 programas pregrado	87	87	86	86	56	56	27	43	43	43	299	315
3.2 programas postgrado	119	118	71	71	35	40	21	21	29	30	275	280
3.2.1 magister	90	89	48	48	25	30	15	15	23	23	201	205
3.2.3 doctorados	29	29	23	23	10	10	6	6	6	7	74	75
4 titulados/graduados	3717	3539	2360	2560	1516	1562	1799	1887	958	1.161	10.350	10.709
4.1 pregrado	3024	2687	2052	2280	1316	1300	1584	1647	853	1045	8.829	8.959
4.2 postgrado	693	852	308	280	200	262	215	240	105	116	1.521	1.750
4.2.1 doctorados	89	94	66	60	21	6	14	9	25	13	215	182
4.2.2 magister	604	758	242	220	179	256	201	231	80	103	1.306	1.568
5 Publicaciones ISI	1058	1095	547	447	124	180	151	178	246	282	2.126	2.182
6 Patentes	16	23	10	31	6	3	10	5	3	3	45	65
6.1 Patentes solicitadas (nac+int)	15	14	9	17	5	2	9	0	3	3	41	36
6.2 Patentes obtenidas	1	9	1	14	1	1	1	5	0	0	4	29

Fuentes de datos:

Unidades de Análisis Institucional de las Universidades, Enero 2010

Datos titulados y graduados PUC corresponden a cifras preliminares del año

Las cifras muestran mejoras en casi todos los indicadores entre un año y otro. La matrícula de estudiantes revela un aumento de un 5% en los datos totales entre el año 2008 y 2009 lo que se debe fundamentalmente al aumento en la matrícula de pregrado y de estudiantes de magister y doctorado. Por su parte, las Universidades que mayoritariamente aumentaron su matrícula entre el 2008 al 2009 fueron las Universidades Santa María y Austral con aumentos del 19% y 3%, respectivamente. El significativo aumento en el caso de la Universidad Santa María se debe a la apertura de su nueva sede en la ciudad de Santiago que ofrece carreras de pregrado.

En relación a las plantas académicas, hay un leve aumento de un 3% entre un año y otro que se explica por el aumento en la contratación de académicos de planta y jornada parcial, especialmente en las Universidades Santa María –con un 25% de aumento y Austral –con un 3,7%.

En general las Universidades mantuvieron la oferta de programas similar a la del período anterior, salvo la Universidad Santa María que aumentó su oferta sustantivamente en el pregrado (33% de aumento), influyendo en la cifra total con un 4% de aumento.

Las cifras finales de titulados y graduados muestran aumentos más discretos, especialmente en el caso del pregrado. En la mayoría de las Universidades hubo aumentos en el número de titulados de carreras de pregrado y graduados en programas de magister. En el caso de los doctorados, en varios casos hubo una disminución en los resultados; además los graduados aún son pocos en relación al número de programas ofrecidos. Esta cifra bordea los 4,16 graduados al año por programa (UACH, 2008) hasta los 0,6 graduados al año por programa (PUCV, 2009).

En casi todas las Universidades de la Red las publicaciones ISI mostraron un aumento significativo que varía entre una Universidad y otra. El caso más destacado es de la PUCV que obtiene un aumento de un 45% entre un año y otro.

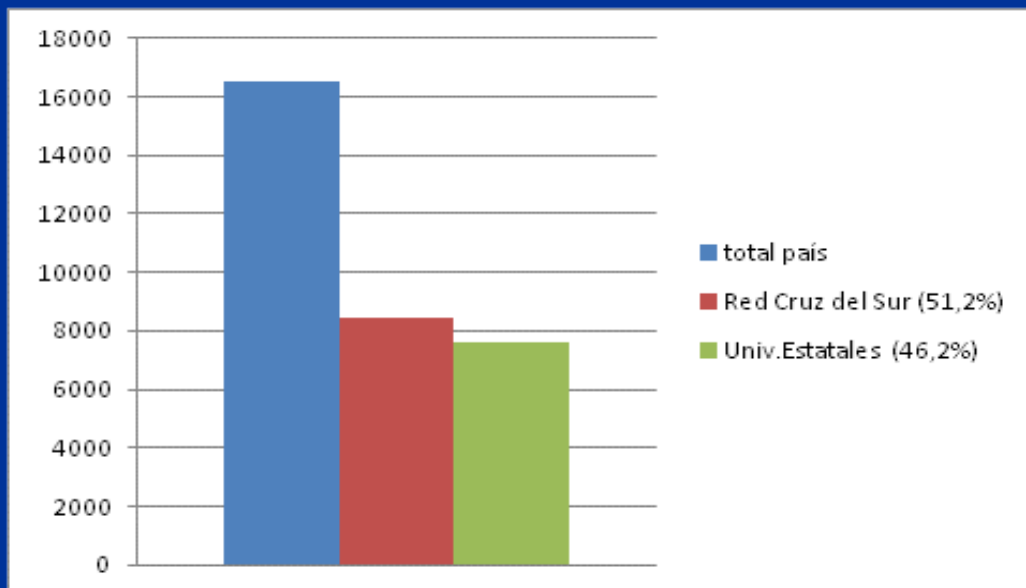
Un dato importante es el significativo aumento en el número de patentes, que representa un aumento del 44% en el total de la red entre el 2008 al 2009. La cifra se explica por el aporte de la Universidad de Concepción y Universidad Católica con un 210% y 43% de aumento, respectivamente. A diferencia del año 2008, durante el 2009 las patentes obtenidas aumentaron significativamente y las solicitadas disminuyeron en cantidad.

INVESTIGACIÓN

La productividad Científica de las Universidades que integran la Red representa en conjunto más del 50% de la productividad científica nacional. También es preciso destacar la posición de la Red Cruz del Sur en el contexto latinoamericano y mundial en cuanto a la tasa de citaciones por artículo, indicador en el cual las Universidades de la Red se destacan por sobre otras Universidades latinoamericanas.

Aporte de la Red Cruz del Sur y de la universidades estatales a las publicaciones indexadas internacionalmente

(totales 2003-2007)



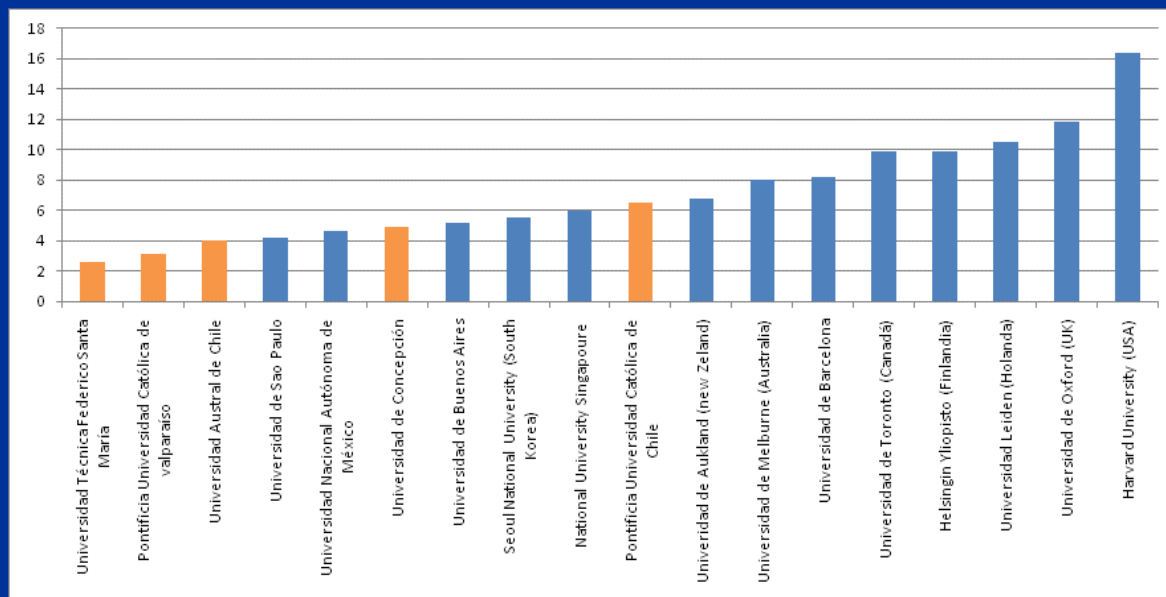
Fuente: Scimago Institutions Rankings, SIR 2009.

Publicaciones indexadas internacionalmente en algunas Universidades del mundo, Chile y Red Cruz del Sur (2003 - 2007)



Fuente: Scimago Institutions Rankings, SIR 2009.

Número de Citas por Artículo en algunas Universidades del mundo y Red Cruz del Sur (2003 - 2007)



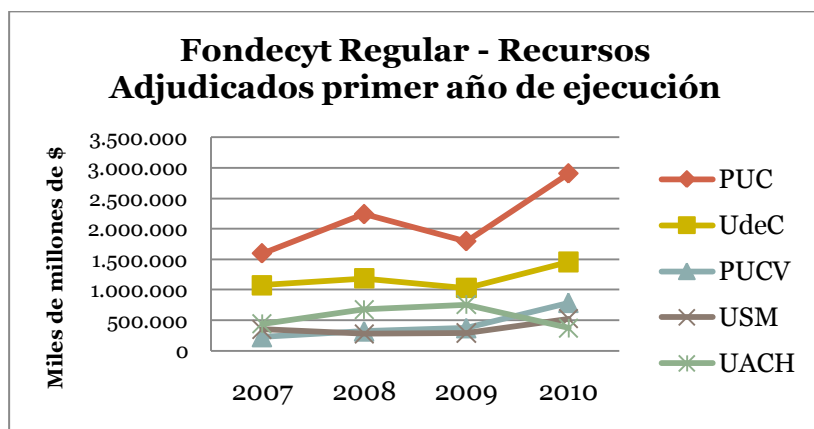
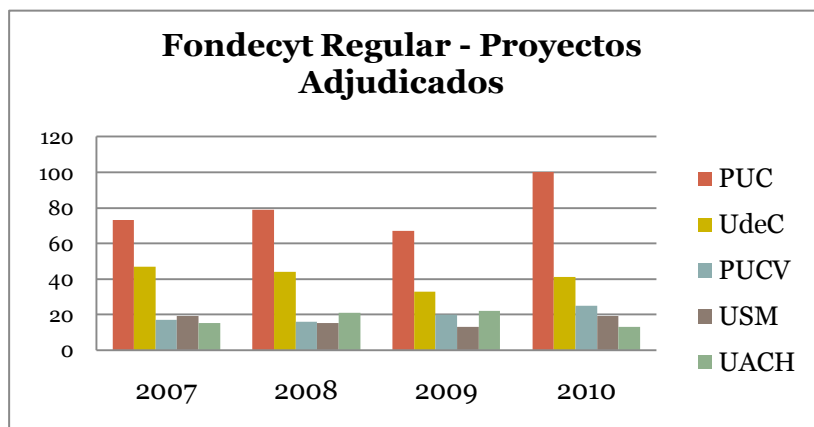
**CONCURSO NACIONAL DE PROYECTOS FONDECYT - REGULAR 2010
PROYECTOS Y RECURSOS TOTALES POR INSTITUCION**

INSTITUCION	PROYECTOS				RECURSOS TOTALES (miles \$)			
	Concurados	Aprobados	(1) Apr./Conc.	(2) Apr./Total	Solicitados	Asignados	(3) Asig./Solic.	(4) Asig./Total
RED CRUZ DEL SUR	413	198	48%	50%	39.634.945	17.914.183	45%	48%
PONT. UNIV. CATOLICA DE CHILE	180	100	55,6	24,3	17.368.613	8.723.334	50,2	21,8
UNIV. DE CONCEPCION	95	41	43,2	10,0	9.971.542	4.308.481	43,2	10,8
UNIV. AUSTRAL DE CHILE	48	25	52,1	6,1	5.012.857	2.387.816	47,6	6,0
UNIV. TECNICA FEDERICO SANTA MARIA	37	19	51,4	4,6	3.135.606	1.431.384	45,6	3,6
PONT. UNIV. CATOLICA DE VALPARAISO	53	13	24,5	3,2	4.146.327	1.063.168	25,6	2,7

NOTAS

- (1) Porcentaje de proyectos aprobados con respecto a proyectos concursados por institución
- (2) Porcentaje de proyectos aprobados con respecto al total de proyectos aprobados en el Concurso
- (3) Porcentaje de recursos asignados con respecto a los recursos solicitados por institución
- (4) Porcentaje de recursos asignados con respecto al total de los recursos asignados en el Concurso

Fuente: CONICYT, Diciembre de 2009



Uno de los fondos nacionales de apoyo al desarrollo científico y tecnológico nacional de mayor reconocimiento y antigüedad es FONDECYT, de CONICYT. Este instrumento, implementado en la forma de fondo concursable, aporta un estímulo y financiamiento anual a los investigadores nacionales en ciencias básicas.

Los resultados obtenidos por las Universidades de Cruz del Sur en los concursos FONDECYT Regular de los últimos años muestran en la mayoría de los casos un sostenido incremento en la cantidad de proyectos y recursos adjudicados

APORTE A LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO

En los últimos años las Universidades de la Red se han destacado especialmente por su aporte a la Innovación, hecho que se traduce por ejemplo en la creación de incubadoras de empresas, iniciativas que cuentan con el apoyo de los gobiernos regionales e INNOVA CORFO. Un detalle de los resultados conjuntos obtenidos es el siguiente:

Universidad de Concepción	IDEAINCUBA	http://www.ideaincuba.cl/
P.Universidad Católica de Valparaíso	INCUBADORA PUCV	
Universidad Austral	AUSTRALINCUBA	http://www.australincuba.cl/
Universidad Santa María	3IE	http://www.3ie.cl/
P.Universidad católica de Chile	INCUBA UC	http://www.incubauc.cl/
Profesionales contratados	52	
Sectores de desarrollo en común	Biotecnología, TI, Agroindustria	
Clientes	Estudiantes, Investigadores, Empresarios y Personas naturales	
Financiamiento (MMS)*	\$ 1.108,81	
	Fondos Públicos*	\$ 856,60
	Fondos Privados*	\$ 252,21
<i>(*) no incluye datos UC</i>		
Nº de Preincubados	225	
Nº de Incubados	143	
Nº de Empresas Creadas	136	
Nº de Empresas Graduadas	63	
Capitales Semilla Adjudicados Línea 1*	125	
Capitales Semilla Adjudicados Línea 2*	108	
Financiamiento Público Empresas (MMS)	\$ 2.445,0	
Financiamiento Público Incubadoras (MMS)	\$ 1.190,7	
<i>(*) INNOVA CORFO</i>		
Nº de spin-offs conformados en la Universidad.	30	
Nº de personal empleado en los spin-offs	430	
Nº de start-ups universitarios nacidos en la institución	26	
Nº de profesionales empleados en start-ups universitarios	172	
Notas :		
<i>Información entregada por las propias Incubadoras</i>		
<i>Datos representan totales a Octubre 2009</i>		

INNOVACIÓN Y VINCULACIÓN CON LA EMPRESA

Los principales fondos concursables que apoyan el desarrollo de la Investigación aplicada e Innovación en el país muestran a las Universidades de Cruz del Sur en los primeros lugares por la cantidad de recursos y proyectos adjudicados.

Un buen ejemplo es el resultado de los concursos FONDEF de CONICYT, fondo creado el año 1991 para promover la vinculación entre instituciones de investigación y empresas en la realización de proyectos de investigación aplicada, desarrollo precompetitivo y transferencia tecnológica.

CONCURSO NACIONAL DE PROYECTOS FONDEF PROYECTOS Y RECURSOS TOTALES POR INSTITUCION

INSTITUCION	Proyectos Asignados				Recursos Asignados			
	2007-2008		2008-2009		2007-2008		2008-2009	
	cantidad	% del total (1)	cantidad	% del total (1)	MMS	% del total (2)	MMS	% del total (2)
RED CRUZ DEL SUR	21	46,7%	21	42,9%	5.447,0	43,9%	5.884,2	39,9%
PUC	11	24,4%	7	14,3%	2.721,0	21,9%	2.152,0	14,6%
UdeC	6	13,3%	7	14,3%	1.629,0	13,1%	1.665,7	11,3%
USM	2	4,4%	2	4,1%	511,0	4,1%	533,8	3,6%
UACH	1	2,2%	5	10,2%	356,0	2,9%	1.532,7	10,4%
PUCV	1	2,2%	0	0,0%	230,0	1,9%	0,0	0,0%

NOTAS

Fuente: Base de Datos FONDEF-CONOCYT, Junio de 2009

(1) Porcentaje de proyectos aprobados con respecto al total de proyectos aprobados en el Concurso

(2) Porcentaje de recursos asignados con respecto al total de los recursos asignados en el Concurso

Proyectos y Recursos asignados se refieren sólo a instituciones principales

Proyectos se refieren sólo a la línea I+D

En los datos 2008-2009 se incluyen proyectos asociados asignados a institución principal

RESULTADOS CONCURSOS DE PROYECTOS FONDEF 1992-2009 PROYECTOS Y RECURSOS TOTALES POR INSTITUCION

INSTITUCION	Proyectos Aprobados	(1) % del total	(MMS) Recursos Asignados	(2) % del total
RED CRUZ DEL SUR	299	37,8%	83.909,1	34,9%
PONT. UNIV. CATOLICA DE CHILE	81	10,3%	23.117,80	9,6%
UNIV. DE CONCEPCION	106	13,4%	29.500,80	12,3%
UNIV. TECNICA FEDERICO SANTA MARIA	23	2,9%	6.651,20	2,8%
UNIV. AUSTRAL DE CHILE	47	5,9%	11.551,80	4,8%
PONT. UNIV. CATOLICA DE VALPARAISO	42	5,3%	13.087,50	5,4%

NOTAS

Fuente: Base de Datos FONDEF-CONOCYT, Junio de 2009

(1) Porcentaje de proyectos aprobados con respecto al total de proyectos aprobados en los Concursos

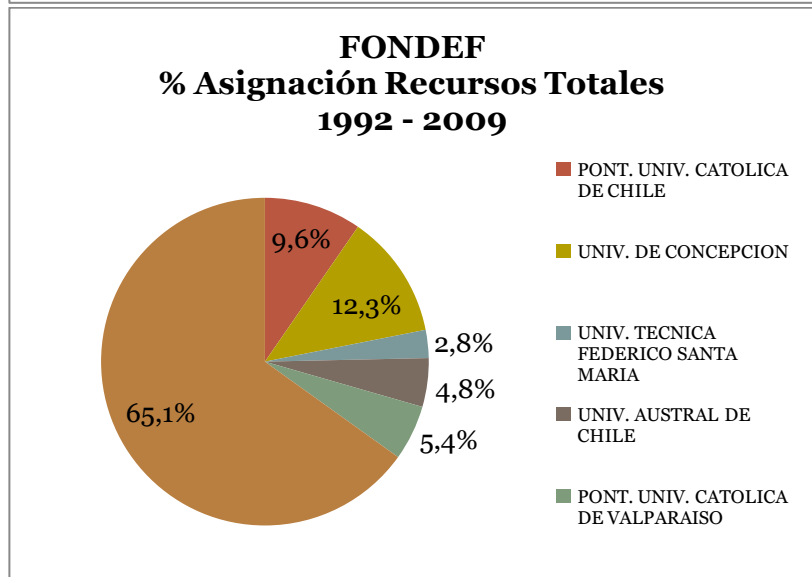
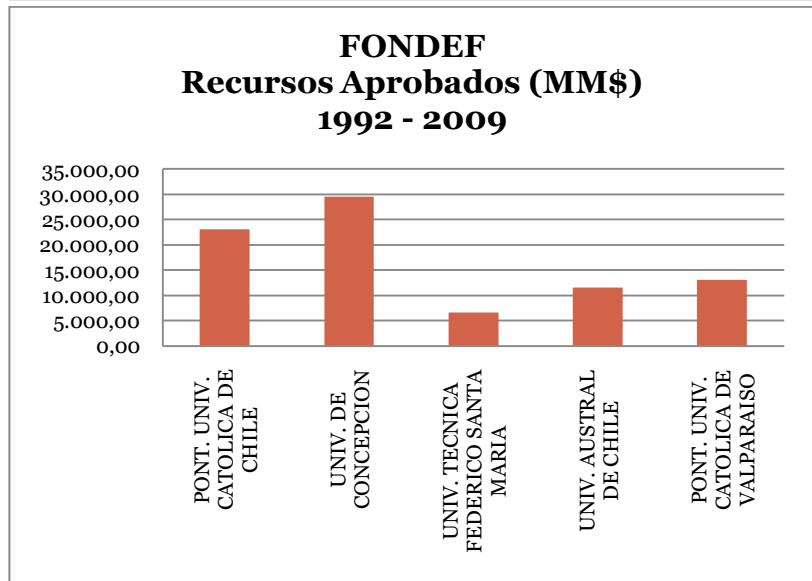
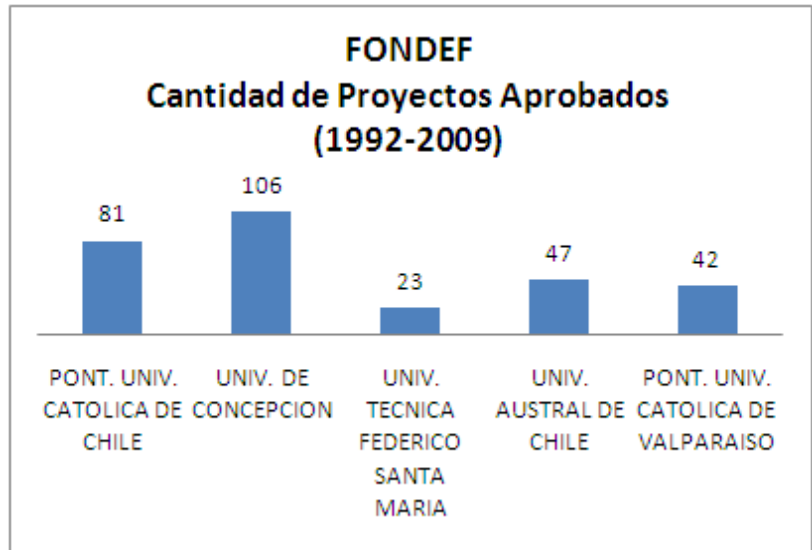
(2) Porcentaje de recursos asignados con respecto al total de los recursos asignados en los Concursos

Proyectos y Recursos asignados se refieren sólo a instituciones principales

Proyectos se refieren a las líneas I+D, infraestructura y servicios

Se incluyen proyectos asociados liderados por la Universidad principal

Valores (MMS) corregidos monetariamente al 31 dic de 2008



La Convocatoria del 14º concurso nacional del año 2009 impulsado por InnovaChile de CORFO dio como resultado la adjudicación a nivel nacional de 65 proyectos por un monto total de más de de \$ 28 mil 425 millones de pesos. Nueve de estos proyectos pertenecen a Universidades de la Red Cruz del Sur por un monto de \$ 4 mil 741 millones, donde el aporte de Innova asciende a \$ 2.800 millones y el de privados es del orden de los \$ 1.900 millones de pesos. Los proyectos aprobados se focalizan en los cluster alimentario, medioambiental, biomedicina, infraestructura y turismo. El concurso Innova Chile, busca contribuir a elevar la competitividad de las empresas chilenas mediante la generación de nuevos productos y servicios, junto con generar capacidades, tanto en recursos humanos calificados como infraestructura habilitante para la Innovación e Investigación y Desarrollo Precompetitiva.

El detalle de los proyectos adjudicados en el concurso 2009 es el siguiente:

PROYECTO	INSTITUCION BENEFICIARIA	INSTRUMENTO	REGION	CLUSTER	APORTE INNOVA	APORTE PRIVADOS	MONTO TOTAL
CENTRO DEL AGUA PARA LA AGRICULTURA	UNIVERSIDAD DE CONCEPCION	PROYECTOS FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO CAPACIDADES	VIII REGION	ALIMENTARIA	276.270.000	607.370.000	883.640.000
APLICACIONES BIOTECNOLÓGICAS PARA EL DESARROLLO DE PRODUCTOS SUSTENTANDOS EN PROBIÓTICOS CON IMPACTO EN LA PREVENCIÓN Y/O CURA DE AFECCIONES GASTROINTESTINALES HUMANAS.	UNIVERSIDAD DE CONCEPCION	INNOVACION PRECOMPETITIVA	VIII REGION	BIOMEDICINA	348.400.000	150.661.000	499.061.000
FORMACIÓN DE UN CENTRO DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y CAPACITACIÓN PARA LA INDUSTRIA PORCINA NACIONAL	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE	PROYECTOS FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO CAPACIDADES	REGION METROPOLITANA	ALIMENTARIA	449.900.000	300.526.000	750.426.000
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA ENFRENTAR LOS DESAFÍOS DEL CAMBIO GLOBAL EN CHILE.	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE	PROYECTOS FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO CAPACIDADES	REGION METROPOLITANA	MEDIO AMBIENTE	375.263.000	253.417.000	628.680.000
PLAN DE MEJORAMIENTO DE RECURSOS HÍDRICOS EN EL VALLE DEL LLUTA: CONOCIMIENTO AVANZADO Y TECNOLOGÍA APLICADA PARA LA MITIGACIÓN, REMEDIACIÓN, Y MANEJO DE DRENAJE ÁCIDO Y METALES PESADOS EN EL SECTOR VOLCÁN TACORA.	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE	BIENES PÚBLICOS PARA LA INNOVACIÓN	XV REGION	MEDIO AMBIENTE	300.000.000	160.580.000	460.580.000
CONSTRUCCIÓN DE MAPAS DE CORROSIÓN ATMOSFÉRICA DE CHILE PARA LOS METALES Y ALEACIONES DE MAYOR INTERES TECNOLÓGICO, QUE PERMITAN SELECCIONAR DE MANERA ÓPTIMA LOS MATERIALES A UTILIZAR EN LAS DIFERENTES ZONAS AMBIENTALES DEL PAÍS.	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE VALPARAISO	BIENES PÚBLICOS PARA LA INNOVACIÓN	V REGION	INFRAESTRUCTURA	260.302.000	78.498.000	338.800.000
DESARROLLO DE UN MODELO DE GESTIÓN DE CUENCAS Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES, PARA ASEGURAR Y AUMENTAR EL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE EN AREAS RURALES CON POTENCIAL TURÍSTICO, DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	BIENES PÚBLICOS PARA LA INNOVACIÓN	XIV REGION	MEDIO AMBIENTE	300.000.000	226.359.800	526.359.800
OBSERVATORIO TURÍSTICO REGIONAL DE LOS RÍOS – OBTUR	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	BIENES PÚBLICOS PARA LA INNOVACIÓN	XIV REGION	TURISMO	237.530.000	74.470.000	312.000.000
RED TURÍSTICA DE PARQUES Y RESERVAS NATURALES DE LA REGIÓN DE AYSÉN	UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE	BIENES PÚBLICOS PARA LA INNOVACIÓN	XI REGION	TURISMO	253.364.000	88.097.000	341.461.000

Fuente: Sitio web CORFO, Febrero 2010

El Programa de Financiamiento Basal (PFB) para Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia de CONICYT , entrega a grupos nacionales conformados por investigadores de destacada trayectoria, insertos en universidades y/o centros científicos independientes, un financiamiento que garantiza que la investigación básica y tecnológica que llevan a cabo, se enfoque en aumentar la competitividad de la economía chilena.

A la fecha se han adjudicado dos concursos (2007 y 2008) donde las Universidades de la Red Cruz del Sur han obtenido excelentes resultados, logrando ser las instituciones patrocinantes de 5 de los 13 Centros adjudicados y, también, participar como instituciones asociadas en 3 Centros adjudicados a otras instituciones.

El financiamiento adjudicado corresponde a una inversión inicial para el primer año, más cinco años de cobertura de costos de operación. Adicionalmente, se consideran recursos de contraparte por casi el doble del financiamiento adjudicado.

El detalle de los Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia adjudicados a universidades de la Red Cruz del Sur es el siguiente:

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DE CHILE

CENTRO DE ENVEJECIMIENTO Y REGENERACIÓN (CARE) INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN PARA UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA.

Año de Adjudicación: 2007

Financiamiento principal: \$ 4.320 millones

Investigador Responsable: Nibaldo Inestrosa

Disciplinas: Biomedicina

Sitio Web: <http://www.carechile.cl>

El financiamiento contempla la creación del CARE, perteneciente a la Facultad de Ciencias Biológicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y la promoción de la investigación y el entrenamiento científico en biomedicina y su traducción en transferencia tecnológica, de productos e innovaciones para la salud. El trabajo de investigación científica que se centra en la búsqueda de aproximaciones terapéuticas contra procesos patogénicos asociados al envejecimiento o que requieran de regeneración tisular.

El CARE organiza sus actividades de investigación en los 4 siguientes programas, 1. Tráfico de Proteínas y Enfermedad; 2. Patogenia de la Fibrosis; 3. Alzheimer: Sobrevida y Protección Neuronal, y 4. Regeneración y Células Troncales.

El Centro plantea obtener información útil para la prevención y tratamiento de la enfermedad del Alzheimer, en síndromes vinculados a una mayor resistencia a la insulina, en el tratamiento de gliomas, así como en fibrosis muscular y renal.

UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

UNIDAD DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN, UDT

Año de Adjudicación: 2007

Financiamiento principal: \$ 4.000 millones

Investigador Responsable: Alex Berg

Disciplinas: Bioenergía – Biomateriales – Medio Ambiente – Productos Químicos – Gestión

Tecnológica

Sitio web: <http://www2.udec.cl/udt/>

La UDT tiene como campo de acción la investigación aplicada y el desarrollo de innovaciones tecnológicas. Ha gestionado una postura de apertura al mercado, a través de la venta de servicios de I&D a la industria, en particular al sector forestal. El Centro busca fortalecer la capacidad de la UDT, con el fin de unir de manera efectiva la investigación científica de frontera con las necesidades del sector productivo nacional, en aspectos relacionados con el desarrollo de procesos y productos basados en biomasa forestal.

El Centro comprende las siguientes áreas de trabajo: Biomateriales; Bioenergía; Productos Químicos, Medio Ambiente y Gestión Tecnológica. Cada una de ellas, a su vez, posee varias líneas de investigación (I&D&i).

UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

CENTRO DE INVESTIGACIÓN OCEANOGRÁFICA EN EL PACÍFICO SUR AUSTRAL, COPAS

Instituciones participantes: Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada de Chile (SHOA) –

Centro de Investigación En Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)

Año de Adjudicación: 2007

Financiamiento: \$ 4.555.551

Investigador Responsable: Carina Lange

Sitio web: <http://www.sur-austral.cl>

El objetivo principal de este Centro es contribuir al desarrollo económico, productivo y tecnológico de la zona sur austral de Chile, a través de un programa de excelencia en oceanografía aplicada. Este programa está orientado a la optimización de sistemas de toma de decisión público-privado basado en nuevo conocimiento ecosistémico, la innovación tecnológica para aumentar la productividad que asegure la sustentabilidad ecológica de la zona sur austral, y de esta forma situarla como un polo de atracción para la inversión y desarrollo de proyectos basados en conocimiento científico de excelencia.

El Programa COPAS Sur-Austral contempla, como puntos primordiales, crear Plataformas Oceanográficas de Observación Continua, con tecnología no existente en la actualidad en Sudamérica, que desarrolle capacidades

analíticas y predictivas de procesos oceanográficos claves en ecosistemas de fiordos y canales; potenciar la formación de capital humano de excelencia en la Región de Aysén, y desarrollar un portafolio de productos y servicios tecnológicos relevantes para los sectores público y privado, basados en la investigación científica, y orientados a mejorar la eficiencia y la competitividad.

Las 4 principales líneas de investigación del Centro son: Sistema de información oceánica regional; Variabilidad ambiental asociada a alteraciones naturales y antropogénicas de los caudales de agua dulce en la XI Región; Variabilidad ambiental y pesquerías demersales y bentónicas, e Investigación ambiental e innovación biotecnológica para el desarrollo de una acuicultura sustentable.

UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

CENTRO DE ÓPTICA Y FOTÓNICA, CEFOP

Año de Adjudicación: 2008

Financiamiento principal: \$ 3.698.200 millones

Investigador Responsable: Carlos Saavedra y Rolando Hernández

Disciplinas: Óptica y Fotónica

Sitio web: www.cefop.cl

El Centro de Óptica y Fotónica (CEFOP) busca consolidar y proyectar el trabajo que ha realizado el Centro de Óptica e Información Cuántica, apoyado por la Iniciativa Científica Milenio desde 2003 como Núcleo, en cuanto al mejoramiento de la calidad de la investigación y al crecimiento de las líneas de investigación en los campos de la óptica y fotónica. Entre las nuevas líneas de investigación y desarrollo del CEFOP se encuentran las Tecnologías de Teledetección in situ, Aerotransportadas y Satelitales, además de la Óptica Nolineal. También, se contempla una importante ampliación en las capacidades experimentales y en diversas aplicaciones orientadas al desarrollo y transferencia de instrumentación y sensores ópticos.

Además de sus líneas investigación las actividades del CEFOP incluyen la capacitación de estudiantes de pregrado y postgrado y los enlaces de colaboración con otras instituciones internacionales, que realizan investigación y desarrollo en estos ámbitos.

UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA

CENTRO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE VALPARAÍSO, CCTVAL

Año de Adjudicación: 2008

Financiamiento principal: \$ 3.000 millones

Investigador Responsable: Iván Schmidt

Disciplinas: Ciencias Físicas, Ingeniería Electrónica y Computación

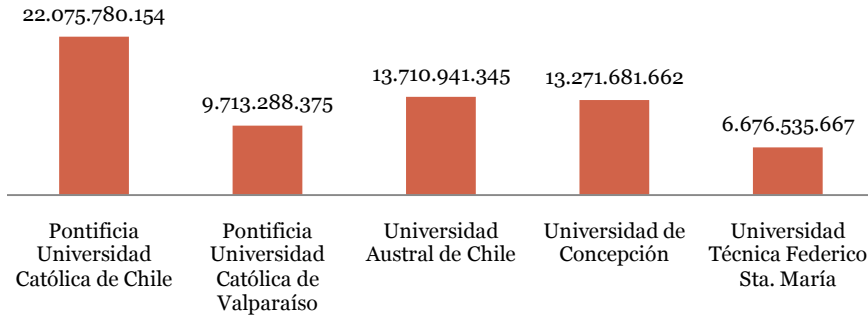
El Centro Científico-Tecnológico de Valparaíso, tiene por misión impulsar el descubrimiento de nuevo conocimiento en Física y el desarrollo de Alta Tecnología en Chile, sobre la base del actual nivel de Física e Ingeniería existente en el país. Se aprovecharán las colaboraciones experimentales establecidas con la Organización Europea para la Investigación Nuclear (CERN) y las comprometidas con el Laboratorio Jefferson (JLab) de los Estados Unidos. Adicionalmente, el Centro busca aunar los esfuerzos que realizan los Centros de Innovación Tecnológica (CIT) creados en 2007 por la Universidad Técnica Federico Santa María.

El Centro proyecta impactar positivamente en la formación avanzada de científicos e ingenieros, especializados en tecnologías de frontera y en el sector Salud, aprovechando los desarrollos en imagenología médica con base en los detectores que actualmente desarrolla. Además incluye la formación de especialistas chilenos en Física Experimental y en Ingenierías Electrónica y de Computación

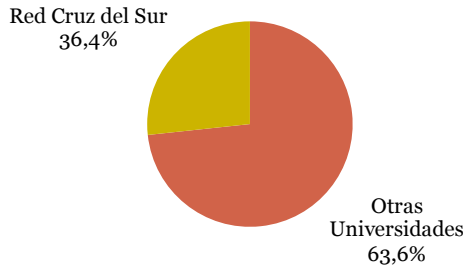
Algunas de las Universidades de la Red están asociadas a Centros liderados por otras Universidades, como es el caso de:

- ◆ Centro de Astrofísica y Tecnologías Afines, CATA, liderado por la Universidad de Chile, e integrado por la P. Universidad Católica de Chile y la Universidad de Concepción para el desarrollo de programas de investigación asociativa en astronomía y física.
- ◆ Instituto de Ecología y Biodiversidad, IEB, iniciativa integrada por las Universidades Católica de Chile y de Concepción además de las Universidades de Chile, La Serena, Magallanes, Fundación Senda Darwin y Fundación Omora.
- ◆ Centro para el Desarrollo de la Nanociencia y Nanotecnología, CEDENNA, liderado por la Universidad de Santiago, cuenta con la Universidad Santa María como una de las instituciones asociadas.

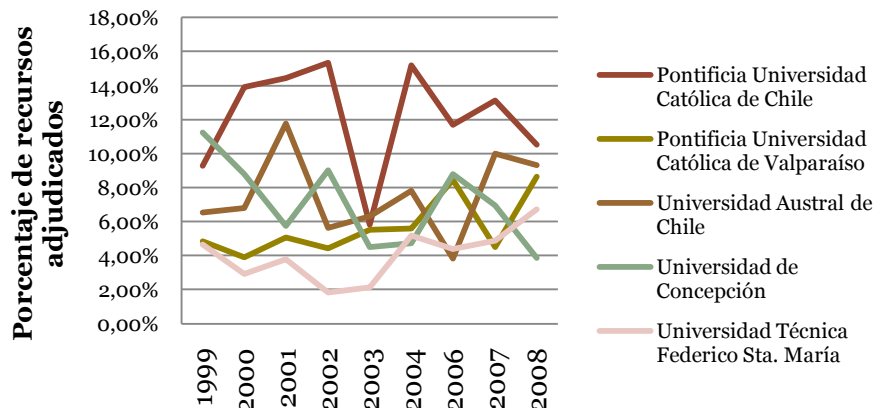
**MECESUP
Recursos Totales Adjudicados
1999 - 2008**



**MECESUP
Recursos Totales asignados
1999-2008**



**MECESUP
Porcentaje de Recursos Adjudicados por
Concurso (1999-2008)**



Los resultados de las Universidades de la Red en el Programa MECESUP del Ministerio de Educación, durante los concursos anuales desde al año 1999 al 2008, dan cuenta de logros destacados en la adjudicación de proyectos y montos de recursos.

Los proyectos han financiado infraestructura y equipamiento, capital humano avanzado para el pregrado y postgrado, asesoría experta internacional para apoyar mejoras en la calidad de la oferta académica a través de innovaciones curriculares de los programas de estudio, programas de nivelación para estudiantes de los primeros años y gestión académica, entre algunas de las líneas más destacadas impulsadas por este programa.

ASIGNACION FONDOS CONCURSOS MECESUP

1999 - 2008

UNIVERSIDAD	MECESUP 1											
	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004*	%
Pontificia Universidad Católica de Chile	1.857.000.000	9,29%	3.057.000.000	13,90%	3.957.800.000	14,44%	5.150.600.000	15,33%	1.160.397.154	5,80%	759.805.000	15,20%
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	969.000.000	4,85%	857.300.000	3,90%	1.386.500.000	5,06%	1.487.800.000	4,43%	1.105.080.375	5,53%	279.918.000	5,60%
Universidad Austral de Chile	1.308.000.000	6,54%	1.497.000.000	6,80%	3.226.200.000	11,77%	1.890.300.000	5,63%	1.262.661.345	6,31%	390.624.000	7,81%
Universidad de Concepción	2.247.000.000	11,24%	1.934.200.000	8,79%	1.573.118.000	5,74%	3.028.360.000	9,02%	902.170.829	4,51%	236.565.000	4,73%
Universidad Técnica Federico Sta. María	931.000.000	4,66%	643.000.000	2,92%	1.038.529.000	3,79%	616.330.000	1,83%	425.000.000	2,13%	258.390.000	5,17%
Total general	20.000.000.000	100,00%	22.000.000.000	100,00%	27.399.922.000	100,00%	33.587.479.000	100,00%	20.000.000.000	100,00%	5.000.000.000	100,00%
Red Cruz del Sur	7.312.000.000	36,56%	7.988.500.000	36,31%	11.182.147.000	40,81%	12.173.390.000	36,24%	4.855.309.703	24,28%	1.925.302.000	38,51%

UNIVERSIDAD	MECESUP 2					
	2006	%	2007	%	2008	%
Pontificia Universidad Católica de Chile	1.753.286.000	11,69%	2.594.452.000	13,11%	1.785.440.000	10,50%
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	1.269.645.000	8,46%	892.325.000	4,51%	1.465.720.000	8,62%
Universidad Austral de Chile	574.720.000	3,83%	1.978.646.000	10,00%	1.582.790.000	9,31%
Universidad de Concepción	1.320.572.833	8,80%	1.373.725.000	6,94%	655.970.000	3,86%
Universidad Técnica Federico Sta. María	658.721.667	4,39%	961.525.000	4,86%	1.144.040.000	6,73%
Total general	15.000.000.000	100,00%	19.790.185.000	100,00%	17.000.000.000	100,00%
Red Cruz del Sur	5.576.945.500	37,18%	7.800.673.000	39,42%	6.633.960.000	39,02%

UNIVERSIDAD	Total general	%
Pontificia Universidad Católica de Chile	22.075.780.154	12,28%
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	9.713.288.375	5,40%
Universidad Austral de Chile	13.710.941.345	7,63%
Universidad de Concepción	13.271.681.662	7,38%
Universidad Técnica Federico Sta. María	6.676.535.667	3,71%
Total general	179.777.586.000	100,00%
Red Cruz del Sur	65.448.227.203	36,41%

Fuente: Programa MECESUP, Julio 2009

ACREDITACION INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMAS

La Comisión Nacional de Acreditación, CNA es la institución que a nivel nacional se encarga de evaluar la calidad de las instituciones y los programas que estas ofrecen, midiendo distintas áreas e indicadores que dan cuenta de ella. Las Universidades de la Red Cruz del Sur han sorteado exitosamente estas evaluaciones y han obtenido los mejores resultados a nivel nacional con calificaciones de seis y más años de acreditación institucional en todas las áreas evaluadas.

Los resultados son los siguientes:

Acreditación Institucional

Universidad	años	período	Áreas Obligatorias			Áreas Electivas		
			Gestión Institucional	Docencia de Pregrado	Infraestructura y Equipamiento	Investigación	Docencia de Postgrado	Vinculación con el Medio
PUC	7	2004 - 2011	x	x	x	x	x	x
UdeC	6	2004 - 2010	x	x	x	x	x	x
PUCV	6	2009 - 2015	x	x		x	x	x
USM	6	2005 - 2011	x	x		x		
UACH	6	2009 - 2015	x	x		x	x	x

Fuente: Comisión Nacional de Acreditación, CNA, Dic. 2009

PROGRAMAS DE DOCTORADO DE LA RED CRUZ DEL SUR

	Cantidad de programas		
	Individuales	Asociados	
acreditados	63	58	5
no acreditados	7	6	1
TOTALES	70	64	6

Notas: Los programas asociados se cuentan solo en una de las Universidades

Fuente: CNA, febrero 2010

Programas de Pregrado de la Red Cruz del Sur

Universidad	Carreras pregrado acreditadas	Carreras Totales ofrecidas	% acreditación
PUC	33	87	38%
PUCV	44	56	78,50%
UACH	25	43	58%
UdeC	34	86	39,50%
USM	26	43	60,50%

Fuente: CNA, Febrero 2010

RANKINGS NACIONALES DE CALIDAD

La percepción de calidad de las Universidades de la Red por parte de la sociedad, líderes de opinión y empleadores es también muy positiva. El posicionamiento nacional de las Universidades de la Red las sitúa en los primeros lugares de los rankings nacionales de Universidades basados en indicadores de calidad y percepción de calidad.

Tanto en el ranking de Universidades América y Economía 2009 como en el ranking de la revista Qué Pasa 2009, las Universidades de Cruz del Sur se han ubicado entre los 10 primeros lugares a nivel país.

RANKING AMÉRICA Y ECONOMÍA¹

1. U de Chile
2. **Pontificia Universidad Católica de Chile**
3. **U de Concepción**
4. U Santiago de Chile
5. **U Técnica Federico Santa María**
6. **Pontificia Universidad Católica de Valparaíso**

¹ **Metodología para la elaboración del Ranking de Universidades de América Economía 2009** [sitio del Ranking](#).

El ranking final se definió a través del promedio ponderado de ocho dimensiones:

- Alumnos (25%)
- Docentes (25%)
- Acreditación (14%)
- Investigación (10%)
- Infraestructura (8%)
- Internacionalización (5%)
- Apoyo al ingreso (5%)
- Apoyo a la innovación (4%)
- Vida de campus (4%)

Donde cada una de estas dimensiones se pondera del siguiente modo:

Alumnos:

- Puntajes (30%): Ponderación de acuerdo al porcentaje de alumnos en los distintos tramos (sobre 800 puntos, 701 a 800, etc.), premiándose a los planteles con mayor porcentaje de alumnos en los tramos de puntajes superiores.
- AFI (70%): Monto total recibido por la Universidad de Aporte Fiscal Indirecto (AFI).

Docentes:

- Tamaño (50%): Indicador que mide el volumen total del profesorado, con diferentes ponderaciones de acuerdo al régimen de contratación: jornada completa (50%), jornada media (35%) y jornada hora (15%).
- Jornada Completa (25%): Se evaluaron los profesores jornada completa, ponderándose de acuerdo su último grado académico (doctores, magíster, profesionales y especialidades médicas).
- Jornada Parcial (20%): Se evaluaron los profesores jornada media, ponderándose de acuerdo su último grado académico (doctores, magíster, profesionales y especialidades médicas).
- Jornada Hora (5%): Se evaluaron los profesores jornada hora, ponderándose de acuerdo su último grado académico (doctores, magíster, profesionales y especialidades médicas).

Acreditación:

Se promedió la información de cuántos años fue acreditada la institución, como las áreas que consiguió acreditar.

Investigación:

Se analizó y comparó el número de papers ISI publicado cada año desde 2002 a 2009, lo que permitió obtener un indicador de la capacidad investigativa de los planteles de tiempo completo de cada universidad.

Infraestructura:

Se analizaron las variables de metros construidos de bibliotecas, y talleres y laboratorios, más el número de inmuebles declarados. La construcción final no fue a través de ponderadores, sino de la percepción de los datos.

Internacionalización:

- Ranking SJTU (25%): Se premió con un 25% del indicador de internacionalización a las dos universidades chilenas presentes en el ranking de las 500 mejores universidades de la Shangai Jiao Tong University
- Presencia en la web (75%): Se aplicó una escala puntuable de acuerdo a la posición conseguidas por las universidades chilenas en el ranking de presencia en la web de universidades desarrollado por Cybermetrics

Apoyo al ingreso

- Beneficiarios crédito del Estado (50%): Se calculó el porcentaje de alumnos que obtuvieron crédito con aval del Estado durante el año 2008.
- AFI (50%): Se dividió el número de alumnos totales de la universidad por el monto total recibido por la universidad por concepto de apoyo fiscal indirecto.

Apoyo a la innovación:

Se analizaron y cuantificaron los proyectos totales FONDEF e INNOVA que obtuvo cada universidad en 2008

Vida de Campus:

Se puntuó con un 75% la existencia de federaciones de estudiantes dentro de la universidad, y con 25% a las instituciones que desarrollaban trabajos voluntarios.

7. **U Austral de Chile**

8. U Diego Portales

9. U Adolfo Ibáñez

10. U de Talca

RANKING QUE PASA-TNS²

1	Pontificia Universidad Católica de Chile	95%	6.6
2	Universidad de Chile	96%	6.54
3	Universidad Técnica Federico Santa María	86%	6.03
4	Universidad Adolfo Ibáñez	76%	5.84
5	Universidad de Concepción	76%	5.65
6	Universidad de Santiago de Chile	81%	5.48
7	Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	72%	5.45
8	Universidad Diego Portales	76%	5.29
9	Universidad del Desarrollo	63%	5.02
10	Universidad de Los Andes	53%	4.98
11	Universidad Andrés Bello		4.97
12	Universidad Austral de Chile		4,89

2

El ranking se construyó en base a una nota (escala 1 a 7) que representa la percepción de calidad y nivel de conocimientos que otorga el mercado laboral a las Universidades Chilenas.

Los encuestados fueron 1000 empleadores por vía telefónica, 50% de la RM y los restantes de regiones. La muestra incluye un 62,7 % correspondiente a cargos de primera y segunda línea representados por gerentes generales, headhunters y gerentes de Recursos Humanos pertenecientes a todos los sectores productivos del país. El levantamiento de datos se realizó durante Septiembre y Octubre de 2009.

Los criterios de calidad fueron generados por los mismos encuestados que atribuyeron dentro de los principales factores a variables tales como; cuerpo docente, infraestructura, calidad de los programas, exigencia académica y formación profesional para el mundo laboral.

Destacan entre las mejores rankeadas del país las Universidades que integran la Red Cruz del Sur, en especial en Investigación cuantificada a través de indicadores de productividad científica (n° publicaciones ISI), factor de impacto de estas publicaciones (citas por publicación) y proyectos FONDECYT.

Por primera vez en una medición de calidad se considera la importancia de las Universidades de investigación en la formación de capital humano avanzado en el país. Se muestra la matrícula total y parcial por institución en la formación de doctorados a través de los 184 programas que hoy se ofrecen en el país. En este aspecto, las Universidades de Cruz del Sur destacan en la cantidad de programas acreditados, cantidad de graduados y matrícula (doctores en formación).

DISEÑO PARTICIPATIVO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA RED UNIVERSITARIA CRUZ DEL SUR

Los cinco rectores junto a sus equipos de trabajo se reunieron por dos días en la universidad de Concepción para diseñar en conjunto la misión y visión de la Red y los ejes temáticos en torno a los cuales se desarrollan nuestros proyectos.

FORMACIÓN DE EQUIPOS DE TRABAJO

Entre agosto y diciembre se constituyeron y comenzaron a operar ocho grupos de trabajo que han tenido reuniones periódicas en los meses de funcionamiento de la Red. El trabajo de los grupos se ha centrado principalmente en compartir información, experiencias de proyectos exitosos y no exitosos y buenas prácticas de gestión, lo que ha contribuido a la generación de confianzas al interior de los grupos para constituir equipos de trabajo. En algunos casos, han asumido acciones en torno a temas a desarrollar en proyectos conjuntos. Sólo en algunos grupos se han delineado proyectos concretos.

Los grupos que se conformaron son los siguientes:

1. **Vicerrectores Académicos**
2. **Vicerrectores de Investigación y Postgrado**
3. **Vicerrectores de Administración y Finanzas**
4. **Directores de Comunicaciones**
5. **Directores de Asuntos Estudiantiles**
6. **Asesores Jurídicos**
7. **Parques Científico-Tecnológicos**
8. **Unidades de Análisis Institucional**

TEMAS Y PROYECTOS A DESARROLLAR EN LÍNEA CON LOS EJES ESTRATÉGICOS

Cada uno de los grupos se ha definido una agenda de temas a desarrollar en el período y ha sostenido al menos dos reuniones conjuntas a la fecha para avanzar en contenidos y definir líneas de acción en torno a los temas propuestos.

Dentro de los principales temas que se han planteado están:

- ◆ Creación de un Centro de Estudios de la Educación Superior, CEES
- ◆ Creación de un Colegio Doctoral para la Red
- ◆ Fortalecimiento de los programas de Formación Inicial de Profesores en las Universidades de la Red. Propuesta de Máster colaborativo con Finlandia para formar Directores de Colegios.
- ◆ Fortalecimiento y Difusión de los programas de Postgrado ofrecidos por las Universidades de la Red

- ◆ Desarrollo de los Parques Científico-Tecnológicos de las Universidades de la Red
- ◆ Fortalecimiento y Desarrollo de proyectos de I+D+i con la empresa privada
- ◆ Programa de Movilidad estudiantil en el Pregrado
- ◆ Desarrollo de información para medir “calidad” en la Educación Superior.
- ◆ Investigación para validar pruebas complementarias a la PSU sobre atributos no cognitivos
- ◆ Desarrollo de proyectos conjuntos para mejorar la calidad académica

COMPARTIR EXPERIENCIAS Y RESULTADOS

Los grupos que se han constituido han desarrollado una etapa de levantamiento de información para luego compartirla, así como también las buenas prácticas de gestión.

Se han desarrollado dos Seminarios conjuntos en temas de Innovación y Parques científico-Tecnológicos, -cuyos resultados están disponibles en nuestro sitio web- que han traído como resultado la firma de convenios entre las Universidades de la Red para fortalecer y desarrollar en conjunto iniciativas de interés común y la formación de dos nuevos grupos de trabajo: en el tema de innovación y entre los encargados de los Proyectos Parque Científico-Tecnológicos.

DESARROLLO COMUNICACIONAL Y POSICIONAMIENTO DE LA MARCA

En este eje Estratégico la Red realizó una agenda intensa de actividades que apuntaron fundamentalmente a dar a conocer la Red y sus aspiraciones a la sociedad, al gobierno y a líderes de opinión.

Desarrollamos una página web, <http://www.redcruzdelsur.cl/>, a través de la cual estamos mostrando lo que cada Universidad hace fundamentalmente en temas asociados a la investigación e Innovación.

Contamos con la asesoría permanente de una experta en comunicaciones quien ha orientado acciones para posicionar la marca y dar a conocer la Red a nivel nacional.

Algunas publicaciones en medios escritos nos ha permitido ir posicionando la marca corporativa de Cruz del Sur que se ha complementado con la aparición de nuestro logo en las diferentes apariciones publicitarias de las Universidades miembros.

Nos reunimos con varios líderes de opinión de sectores gubernamentales, políticos y empresariales ante quienes la Red se presentó y planteó sus intereses. Entre ellos están, María Olivia Recart, Subsecretaria de Educación; Sally Bendersky, Jefa de la División de Educación Superior del Ministerio de Educación, Pablo Ruiz Tagle, Encargado programático de Educación Superior del comando del candidato Eduardo Frei; Sebastián Piñera, candidato presidencial; Juan Gabriel Valdés, Director Fundación Imagen País, Andrés Concha, Presidente SOFOFA; Rafael Guilisasti, Presidente CPC.

TEMAS DE IMPACTO NACIONAL

La Red convocó en el mes de Noviembre a los representantes de las candidaturas presidenciales a hablar sobre sus propuestas en Educación especialmente en los temas de Educación Superior. El encuentro fue transmitido por televisión y contó con la conducción de periodistas y con invitados de diversos sectores de opinión, políticos, académicos, educacionales, empresariales y estudiantiles.

La Red planteó al Ministerio la necesidad de convocar al conjunto de Universidades que integran el Sistema abogando por la creación de un espacio amplio donde converjan todas las Universidades acreditadas del país. Como resultado de esta gestión, en el mes de Diciembre el MINEDUC convoca a los rectores a una reunión conjunta para hablar de institucionalidad.

Innovaciones a la PSU es un tema que está siendo abordado por las Universidades de la Red a través de un proyecto conjunto liderado por la UC. Se trata de un proyecto piloto que explora nuevas pruebas para el proceso de Admisión. Actualmente el proyecto está procesando los resultados de la segunda medición de estas pruebas que se realizó en noviembre de 2009. Los resultados que veremos en marzo junto a la medición anterior podrán dar cuenta de la validez y confiabilidad de los nuevos instrumentos como predictores de atributos no cognitivos que se considerarían un complemento a la PSU en el proceso de selección y admisión universitaria.



El período 2009 no fue suficiente para desarrollar todas las ideas que la Red esbozó en su Plan Estratégico. Es así como hay algunas actividades pendientes que esperamos desarrollar durante el año 2010.

FINANCIAMIENTO

Sin duda una de las limitantes de la Red es la escasez de recursos para llevar a cabo proyectos que requieren especialmente de un capital inicial para desarrollarse. Ejemplos como el Centro de Estudios para la Educación Superior requieren de un capital semilla que permita llevar adelante un concurso de investigadores para financiar aquellas iniciativas más destacadas en los temas que la Red ha priorizado. Por su parte, iniciar un colegio doctoral para generar el intercambio entre académicos y estudiantes de postgrado de los más de 70 programas de la Red, requiere también de fuentes de recursos externas, particularmente en la forma de becas para los estudiantes. Será tarea de la Red la búsqueda de financiamiento externo para complementar los aportes propios de la Red.

DESARROLLO DE PROYECTOS CONJUNTOS

Será necesario avanzar en las propuestas más importantes de la Red que han sido definidas como prioridades, cuyo foco está en la investigación y el postgrado. El inicio del CEES, para avanzar en la generación de información que aporte al diseño de políticas públicas de Educación Superior. La apertura del colegio doctoral para enriquecer la experiencia de trabajo de académicos y estudiantes de doctorado.

El proyecto de máster colaborativo para formar líderes educacionales para dirigir colegios, por el aporte que la red puede hacer a la Educación Escolar; son algunas de las iniciativas más importantes del Plan de Desarrollo 2010

INTERNACIONALIZACIÓN

Una aspiración fundamental de la Red es la búsqueda de alianzas internacionales para abrir caminos de acción colaborativos con instituciones de primer nivel en el mundo donde se hace investigación de punta e innovación. Esta etapa se iniciará una vez que la Red obtenga su personalidad jurídica, proceso que aún está en curso en los ministerios correspondientes.

FORTALECIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO

Un desafío permanente de la Red es mantener el espíritu de unidad y la motivación de los grupos en el trabajo colaborativos. La distancia geográfica y el escaso tiempo de las personas han resultado ser un obstáculo difícil de superar a la hora de coordinar reuniones de los grupos para avanzar en las tareas comprometidas. La búsqueda de nuevas prácticas de gestión para generar espacios de trabajos más efectivos es una necesidad que debemos abordar en conjunto durante el año 2010.

ANEXOS

ANEXO I. ACTIVIDADES REALIZADAS

El siguiente cuadro describe en orden cronológico las actividades realizadas por la Red en el período Julio-Diciembre del año 2009.

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
Julio-Agosto 2009	Instalación Oficinas Cruz del Sur		La red Cruz del Sur ha instalado sus oficinas en Alameda 292, of. 43. Cuenta con una recepción, sala de reuniones y 3 privados.
Sept-Oct 2009	Desarrollo Página Web www.redcruzdelur.cl		La página se encuentra operativa y es actualizada semanalmente.
Septiembre 2009	Imagen Corporativa (diseño imagen e impresión papelería)		La Red cuenta con los elementos básicos de imagen, logos y papelería que identifican la marca.
Octubre 2009	Documento Plan Estratégico Red Cruz del Sur		Elaborado en forma participativa por los equipos de la Red. Disponible en sitio web
Noviembre 2009	Comunicación Estratégica. Contratación consultoría Gloria Stanley, Litoral Chile Press		En proceso asesoría comunicacional por un período de ocho meses
Diciembre 2009	Tramitación Estatutos de Cruz del Sur		En proceso. En etapa final Ministerio de Justicia
	Actividades Organizadas por la Red:		
Agosto 2009	Jornadas Planificación Estratégica, Concepción	Rectores, Vicerrectores y Equipos Red Cruz del Sur	Documento Plan Estratégico e ideas de proyectos para la Red: Colegio Doctoral, CEES, Proyecto Movilidad Estudiantil, entre otros.

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
Septiembre 2009	Seminario Parques Científico-Tecnológicos	Rectores, Encargados Proyectos de parques, invitados Universidad Austral	Compartieron información sobre los proyectos de cada Universidad.
Octubre 2009	Seminario Innovación y Spin Off	Rectores, Encargados Incubadoras, invitados especiales, académicos Universidad Santa María	Compartieron información sobre los proyectos de cada Universidad y propusieron actividades futuras conjuntas.
Noviembre 2009	Debate sobre Educación	Encargados de Propuestas Educativas de las cuatro candidaturas presidenciales	Se presentaron las propuestas Educativas de cada candidatura y se dio un espacio de diálogo y discusión sobre los temas más relevantes en Educación Superior. Cruz del Sur aparece proponiendo espacios de diálogo sobre un tema de relevancia nacional.
Reuniones Equipos de trabajo Red Cruz del Sur:			
6 Julio	Vicerrectores Académicos	Universidades de la Red	Definición de agenda de temas para la Red
10 Julio	Vicerrectores Administración y Finanzas	Universidades de la Red	Comparten información y buenas prácticas de gestión.
28 Julio	Vicerrectores de Investigación y Postgrado	Universidades de la Red	Propuesta de creación de Centro de Estudios para la Educación Superior
24 agosto	Vicerrectores Administración y Finanzas	Universidades de la Red	Comparten información y buenas prácticas de gestión.
15 septiembre	Asesores jurídicos	Universidades de la Red	Comparten información y buenas prácticas. Temas abordados: propiedad intelectual y patentes, ley de transparencia.

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
25 septiembre	Directores Asuntos Estudiantiles	Universidades de la Red	Comparten información y buenas prácticas. Diseño proyecto conjunto en tema Buen trato.
29 septiembre	Directores de Comunicaciones	Universidades de la Red	Comparten información, revisión página web, plan estratégico y evaluación propuesta estrategia comunicacional.
5 Octubre	Vicerrectores Académicos	Universidades de la Red	Revisan avances en proyecto Admisión (PUC), proyecto movilidad estudiantil (AUS), internacionalización y segundo idioma (UdeC) y aseguramiento de la calidad (PUCV).
5 Octubre	Vicerrectores de Investigación y Postgrado	Universidades de la Red	Hay avances en diseño de propuesta Colegio Doctoral
5 octubre	Grupo Parques Científico-Tecnológicos	Universidades de la Red	Comparten información. Temas: modelos de negocio y estructura legal; indicadores de resultados. Se propone Seminario nacional.
16 Octubre	Unidades de Análisis Institucional	Universidades de la Red	Desarrollo de proyecto conjunto para compartir información.
26 Octubre	Decanos de Educación y representantes	Universidades de la Red Embajador de Chile en Finlandia Profesor Juka Alava, coordinador	Evaluación propuesta de Máster colaborativo con Universidad Finlandesa y propuestas sobre pasos a seguir.
11 Noviembre	Directores de Comunicaciones	Universidades de la Red Gloria Stanley	Comparten diagnóstico sobre el posicionamiento de la Red y proponen estrategias y actividades futuras de fortalecimiento.
13 Noviembre	Vicerrectores Administración y Finanzas	Universidades de la Red	Comparten información y buenas prácticas de Gestión. Deciden acciones colaborativas frente al MINEDUC y aprueban aporte extraordinario para cubrir gastos de Cruz del Sur.
20 Noviembre	Grupo Parques Científico-Tecnológicos	Universidades de la Red	Comparten información y avanzan en la definición de temas y proyectos a desarrollar. Se asignan responsables.

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
17 Diciembre	Unidades de Análisis	Universidades de la Red	Deciden tema a desarrollar en conjunto para elaborar y compartir información: "Cómo medir Calidad en la Educación Superior"
17 Diciembre	Comisión Aseguramiento de Calidad	Arturo Mora, UdeC Gladys Jiménez, UCV	Líneas generales para abordar tema y elaborar un documento borrador.
18 Diciembre	Asesores Jurídicos	P. Universidad Católica Universidad de Concepción	Revisión de actividades comprometidas y temas.
Reuniones Directorio Cruz del Sur:			
25 Junio	P. Universidad Católica de Chile	Rector J. Rodríguez, Rector V. Cubillos, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso,	Acta_25Junio
18 Agosto	Oficinas Red Cruz del Sur	Rector J. Rodríguez, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso, Prorrector O. Cofré	Acta_18 Agosto
7 Septiembre	Universidad Austral de Chile	Rector V. Cubillos, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso, VRA Edmundo Sepúlveda (USM) VRE Claudio Elórtogui (PUCV)	Acta_7Sept
22 Octubre	Universidad Santa María	Rector J. Rodríguez, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso, Vicerrector PUCV, Claudio Elórtogui	Acta_22SOct

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
	Reuniones con líderes de Opinión:		
Junio	Reunión con candidato presidencial, <u>Sebastián Piñera</u>	Rector J. Rodríguez, Rector V. Cubillos, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso,	Reunión protocolar para presentar a la Red. Candidato pide a rectores propuestas en algunos temas de impacto para el país.
25 Junio	Reunión con Subsecretaria de hacienda, <u>María Olivia Recart</u>	Rector J. Rodríguez, Rector V. Cubillos, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso,	Reunión protocolar para presentar a la Red
18 Agosto	Reunión con Jefa División Educación Superior, <u>Sally Bendersky</u>	Rector J. Rodríguez, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso, Prorrector O. Cofré,	Propuesta de levantar información sobre los costos de Investigación y realización de Seminario nacional para hablar de Institucionalidad (convocaría MINEDUC)
18 Agosto	Reunión con encargado programa Educación candidato Frei, <u>Pablo Ruiz Tagle</u>	Rector J. Rodríguez, Rector S. Lavanchy, Rector PP Rosso, Prorrector O. Cofré,	Reunión protocolar para presentar a la Red y conocer el programa del candidato en los temas de Educación Superior
8 Octubre	Reunión con Director Fundación Imagen País, <u>Juan Gabriel Valdés</u> y su equipo.	Rector PP Rosso, Claudia Reyes	Posibles proyectos conjuntos en los temas de Innovación y Doctorados
9 Noviembre	Reunión con Presidente SOFOFA, <u>Andrés Concha</u> y Presidente CPC, <u>Rafael Guisasti</u>	Prorrector UC, Carlos Williamson Claudia Reyes	Reunión Protocolar para presentar la Red y hablar sobre temas contingentes, en particular Financiamiento. Nos piden evaluación de instrumento CORFO, Ley I+D
	Otras Actividades :		
Noviembre 2009	Postulación Proyectos FDI- MINEDUC de la Red Cruz del Sur	Direcciones de Asuntos Estudiantiles de la Red. Vicerrectorías Académicas	La red presentó dos propuestas que no fueron adjudicadas

FECHA	ACTIVIDAD	PARTICIPANTES	RESULTADOS
Noviembre 2009	Reunión con DIVESUP para retomar agenda de temas	Abogado Cristián Inzulza Claudia Reyes	Compartimos posibles temas de interés mutuo para desarrollar en conjunto, en particular la transparencia de la información y posibles Seminarios.
Noviembre 2009	Reunión con Embajador de Finlandia en Chile	Embajador Ivo Salmi Claudia Reyes	Compartimos temas de interés mutuo y posibles proyectos a desarrollar en conjunto. En particular proyecto de Máster en Educación y Seminario donde se muestre experiencia Educativa Finlandesa.
Noviembre 2009	Reunión con Revista Que Pasa por Ranking de Universidades	Periodista Ceina Juerti Gloria Stanley Claudia Reyes	Análisis de la encuesta y metodología empleada para el Ranking expresando nuestra intención de colaborar en el futuro. Acordamos reunirnos nuevamente en Marzo 2010.
Noviembre 2009	Segunda reunión con Fundación Imagen País y CRUCH para proyecto de apoyo a los programas de Doctorado	Directora Proyectos, Gelly Walker Directora Asuntos Públicos, Elena Serrano Directora Ejecutiva CRUCH, María Teresa Marshall Claudia Reyes	Avances en proyecto de difusión de postgrados en el extranjero. Se acuerda próxima reunión con directores de Relaciones Internacionales de algunas Universidades.
Diciembre 2009	Participación en Reunión ampliada de Rectores convocada por el MINEDUC para hablar sobre institucionalidad	Rectores de Cruz del Sur Rectores de representantes de grupos de Universidades Chilenas Otros Rectores de Universidades Chilenas. Jefa DIVESUP, Sally Bendersky Ministra Educación, Mónica Jiménez	Hay acuerdo mayoritario en la creación de un nuevo espacio de encuentro que da cabida a todas las Universidades acreditadas del país.
Diciembre 2009	Publicación de aviso de la Red en El Mercurio y La Tercera y aparición de logo en publicidades de las Universidades miembros.	Directores de Comunicaciones y encargados de marketing de las Universidades.	Posicionamiento de la marca Cruz del Sur asociada a las Universidades miembros, mostrando como principales atributos la investigación y formación de capital humano avanzado.

ANEXO II. RECURSOS

La Administración de los Recursos presupuestarios aportados por las Universidades integrantes estuvo en manos de la Dirección de Planificación y Presupuestos de la Pontificia Universidad Católica de Chile en tanto la red obtiene formalmente su personalidad jurídica.

Un informe emitido por la administración mencionada muestra el detalle de los ingresos y gastos más importantes del período:

Estado de Resultado desde 03 de julio de 2009 al 31 de diciembre 2009	
	\$
Ingresos de Explotación	
Aportes	
Universidad Católica de Chile	14.877.200
Universidad de Concepción	14.877.200
Universidad Austral	14.877.200
Universidad Católica de Valparaíso	14.877.200
Universidad Técnica Federico Santa María	14.877.200
Total Ingresos de Explotación	74.386.000
Gastos de Administración y Ventas	
Remuneraciones	(18.327.402)
Teléfono	(411.543)
Gastos oficina	(839.421)
Gastos comunes	(361.569)
Aseo	(340.000)
Comidas	(323.680)
Servicios y asesorías	(5.516.344)
Arriendo	(2.400.000)
Gastos de viaje	(2.046.294)
Diseños e Impresos	(1.586.604)
Muebles y útiles de oficina	(228.791)
Gastos notariales	(467.209)
Mantenimiento y reparación oficinas	(1.014.958)
Marcas y permisos	(3.305.034)
Gastos de computación	(2.962.983)
Publicaciones	(5.950.000)
Total Gastos de Explotación	(46.081.832)
Resultado Operacional	28.304.168
Resultado no Operacional	0
Utilidad/(Pérdida) del Ejercicio	28.304.168

Las Universidades de la Red aportaron en forma individual la cantidad de \$ 14,877 millones de pesos cada una, aportados en tres cuotas durante el período julio-diciembre de 2009.

Un análisis de los gastos evidencian que los principales ítems de gastos corresponden a remuneraciones (39,8%), comunicaciones (24,8%) y a la instalación de las oficinas (13,3%).

En las comunicaciones, resultó necesario contratar los servicios de asesoría de una experta en estrategia comunicacional que apoya a la Red y a su directorio en el posicionamiento de Cruz del Sur en el escenario nacional de la Educación Superior. Además, este ítem de gasto se vio incrementado con las publicaciones de avisos de la Red en los medios de prensa nacional.

La instalación de las oficinas de la Red significó un desembolso inicial considerable debido a una serie de gastos menores para habilitar los espacios, amoblar e instalar la conectividad comunicacional. Se incluyen en este ítem la inscripción de marcas y permisos que significaron un incremento adicional en el gasto total.



www.redcruzdelSUR.cl

Av. Libertador Bernardo O'Higgins 292, of. 43 • Metro UC • Santiago • (56+2) 222 6864